

Forum stratégique sur le transport et la logistique

Orchestrer un écosystème de transport durable



Voici un résumé des discussions entre les différents intervenants concernant le transport en commun, qui ont échangés sous invitation de la chambre de commerce Montréal métropolitain le 1^{er} avril 2022.

Marie-Claude Léonard, Directrice Générale par intérim de la STM

Benoît Gendron, Directeur Général de l’Autorité Régionale de Transport Métropolitain (ARTM)

Guy Picard, Ph. D, PMP, Directeur Général de la STL

Sylvain Yelle, Directeur Général de l’organisme public de transport en commun EXO

Il y a un scepticisme de la population envers les projets de grande envergure au niveau du transport en commun. Souvent entre l’annonce d’un projet et la réalisation de celui-ci, plusieurs années peuvent s’écouler. Un apprentissage de bien communiquer entre les différents intervenant de chacune des étapes aiderait à faire tomber ce scepticisme. Dans la région métropolitaine ARTM est un organisme qui a été créée par le gouvernement pour contribuer à la planification en étant responsable des projets dans le transport en commun. C’est cet organisme qui est responsable du projet REM. Elle analyse justement la venue d’un tramway à Montréal tout comme la ville de Gatineau en ce moment. On doit s’assurer que tous les moyens de transports puissent s’interconnecter les uns aux autres et être efficace. À terme à Montréal il y aura près de 200 km de système de métro souterrain et aérien (REM). Pour les 10 prochaines années à Montréal il y plus de 56.5 milliards de dollars pour de nouveaux projets dans le transport en commun. L’importance d’avoir des modes de transport qui sont attirants, confortables, qui vont permettre au gens de se déplacer plus rapidement, sans utiliser leurs voitures de sorte que l’on atteigne nos cibles de GES pour des raisons environnementales. Ça passe par le transport collectif.

Aménagement économique du territoire passe par le transport collectif. Il y a un projet de zones d'innovations dans l'est de la ville. Le transport collectif est souvent un enjeu pour attirer les industries dans les parcs industriels Il est important de ne pas se baser sur les populations et les achalandages actuelles pour les secteurs en développement.

La baisse d'achalandage et la pression financière. Les sociétés doivent maintenir une fréquence de service pour continuer à être attrayant pour ses usagers, et ce en plein changement du mode de travail hybride entre le télétravail et le bureau. Accommoder les gens tous les jours mais concentrer sur 3 jours. Pendant la pandémie le gouvernement a investi 1 800 000 000\$ ont octroyé aux sociétés de transport pour s'assurer qu'il n'y est pas de coût supplémentaire pour les sociétés. Il y a presque autant de déplacement qu'au paravent, mais à des périodes différentes. Dans le futur, les sociétés vont avoir besoin de plus de financement pour leur budget, que ce soit pour de nouveau projets mais aussi pour les opérations. On ne peut pas simplement construire mais il faut aussi opérer. C'est à l'hiver 2019 que M. Claude Reid l'adjoint du ministre des Transports M. François Bonnardel, a lancé un chantier sur le financement de la mobilité. Les municipalités ne peuvent pas absorber seulement par leur quote-part le financement des projets, la pression est trop forte sur la contribution citoyenne.

La tournée régionale sur le financement de la mobilité s'est déroulée à l'automne 2019. Les 18 arrêts de la tournée ont permis de couvrir l'ensemble des régions du Québec et de rencontrer plus de 290 partenaires en mobilité durable.

À l'occasion de l'appel de mémoire, 58 mémoires ont été déposés par différents acteurs québécois du secteur des transports.

Plusieurs acteurs des secteurs public et privé ainsi que des milieux municipal et universitaire ont participé activement aux travaux.

L'analyse des outils de financement a été réalisée en fonction de quatre dimensions :

- Économique;
- Environnementale;
- Sociale;
- Technique.

Achalandage :

Marie-Claude Léonard DG STM

60% de la clientèle est revenue après l'allègement des mesures sanitaires de santé publique une hausse de 9% a été noté

La fréquence d'offre de service reste un enjeu

Sylvain Yelle DG EXO

60-70% de la clientèle est revenue à bord des autobus, 30% sur les trains

Semble un défi d'attirer les gens dans un endroit clos avec une distanciation qui ne peut pas toujours être respecté

Les pointes mardi-mercredi-jeudi, sont différentes du lundi et vendredi, il faut écraser la pointe, mieux répartir

Guy Picard DG STL

60% de la clientèle est revenue, la hausse du prix de l'essence a un impact de 3% sur la hausse de l'achalandage

Carte débit seront acceptés pour valider une entrée en automne 2022

Carnet de 10 billets pour faciliter les déplacements

Benoît Gendron DG ARTM

70 % de la clientèle est revenue en mars 2022

Une baisse de 25% des travailleurs au centre-ville de MTL est prévue pour la reprise du travail en présentiel

Il n'est pas facile de faire des changements dans le transport collectif. Il faut changer la façon de faire au niveau des heures de pointes de manière à répartir le service tout au long de la journée

Le transport en commun n'est pas une dépense mais un investissement pour la communauté

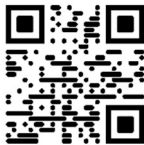
Priorités :

- Payer les opérations actuelles
- Mise en place d'un chantier pour le financier des sociétés de transport
- Maintenir l'offre et la bonifier
- Maintenir l'actif
- Développer les réseaux
- Les revenus ne suivent pas les développements
- L'obligation de performance
- + de voies réservées pour rendre le transport collectif plus performant
- Les Bénéfices ne sont pas perçus directement, ce n'est pas une dépense mais un investissement
- Aménagement économique du territoire en développant le transport collectif
- Pression financière sur les usagers doit être évité
- Fréquence à maintenir pour être plus attrayant, car le télétravail est un obstacle

Plan stratégique de développement du transport collectif

chrome-

[extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.artm.quebec/wp-content/uploads/2021/04/PSD_adopt%C3%A9_R0A_2021-04-162.pdf](https://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.artm.quebec/wp-content/uploads/2021/04/PSD_adopt%C3%A9_R0A_2021-04-162.pdf)



Politique de mobilité durable – 2030

https://www.transports.gouv.qc.ca/fr/ministere/role_ministere/Pages/politique-mobilite-durable.aspx



SCAN ME

Document synthèse du Chantier sur le financement de la mobilité

chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2F

www.transports.gouv.qc.ca%2Ffr%2Fministere%2Frole_ministere%2FDocumentsPMD%2FPMD-bilan-chantiers.pdf&clen=2511560&chunk=true



- Développer un partenariat avec **Communauto**, 7% des ménages sont membre à Montréal, parc de 2000 véhicules **Communauto** équivaut à 20 000 véhicules
- Meilleure complémentarité entre les transports
- 1 tonne de GES émis par le transport en commun équivaut à éliminer 20 tonnes de GES par les voitures
- Avant la pandémie 60% des déplacements se faisaient dans les 2 heures de pointes AM et PM
- La complémentarité des modes de transport sera très intéressante à explorer dans les prochaines années à la lumière des récents changements sur le marché du travail
- La fluidité et la sécurité vont de pair. On doit assurer plus grande sécurité routière pour garantir une meilleure fluidité.
- La valorisation des données de déplacement, cellulaires, sociales et économiques cumulées ont un potentiel énorme; elles permettent notamment de mieux planifier les déplacements afin d'optimiser les services de transport.

« Les échanges ont rappelé l'importance de la mobilité comme facteur clé du développement économique de la métropole et de nos stratégies pour atteindre nos objectifs de réduction des GES. Le déploiement du REM de l'Est constitue l'un des gestes immédiats les plus importants pour l'avenir de l'est de la métropole. La ministre Rouleau a d'ailleurs clairement exprimé son appui au démarrage rapide de ce projet et a signifié

son intention de s'assurer que le REM aura une interconnexion avec la ligne verte à Honoré-Beaugrand », a déclaré Michel Leblanc, président et chef de la direction de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain.

« Ce forum, soutenu par notre gouvernement, a été l'occasion de faire le point sur les enjeux de transport des personnes et des marchandises dans la grande région métropolitaine. Dans le contexte du retour graduel des travailleurs dans leur milieu de travail, il était plus que nécessaire de traiter les défis liés à la mobilité et de trouver des solutions pour développer des trajets et des moyens de déplacement durables qui répondent aux impératifs et aux besoins des affaires et de la clientèle. Aussi, l'innovation, la qualification de la main-d'œuvre et le développement des technologies propres font partie des leviers potentiels mis de l'avant lors de cette rencontre fructueuse pour l'avenir du secteur », a souligné Jean Boulet, ministre du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale, ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration et ministre responsable de la région de la Mauricie.

En parallèle, l'augmentation de l'activité économique doit être accompagnée par des accès fluides à ces infrastructures stratégiques, notamment pour attirer et retenir les travailleurs. Finalement, nous en sommes à une étape charnière dans le financement des réseaux de transport collectif. C'est un message clair qui est lancé aujourd'hui sur les priorités du milieu des affaires en matière de transport et logistique

Martin Viau

Secrétaire Archiviste local 5910 SCFP